



PHOTO ANDRÉ TREMBLAY, LA PRESSE

Le propriétaire du Massif, Daniel Gauthier, compte sur l'appui des gouvernements pour relancer le centre de ski du Massif, près de Québec.

Ottawa et Québec tardent à s'atteler à la relance du Massif

LAURIER CLOUTIER

S'il n'en tient qu'au président du Massif, dans Charlevoix, son complexe connaîtra tout un développement au cours d'ici deux ans, avec des investissements de 230 millions et l'ajout notamment de 400 unités d'hébergement.

Le seul hic: la participation de Québec et Ottawa se fait attendre.

Le projet comprend aussi un train touristique entre Québec et La Malbaie et une augmentation de 30 % du domaine skiable. Grâce à une « mise en scène » digne du Cirque du Soleil pour mettre en marché 125 activités différentes durant les quatre saisons, Daniel Gauthier compte faire passer les touristes de 10 à 30 % de la clientèle, par un ajout de 68 000 visiteurs de l'extérieur par année qui dépenseront, espère-t-il, 66 millions sur place.

Le projet, dévoilé en janvier dernier par le grand patron du Massif, Daniel Gauthier, n'a toujours pas reçu de promesses de financement

suffisantes d'Ottawa et de Québec. M. Gauthier a présenté son projet au public de Montréal pour la première fois hier en se disant « inquiet », car la date butoir du printemps prochain approche à grands pas pour la mise en chantier.

Sans le projet, la survie du Massif est en jeu, a-t-il ajouté. Le président demeure confiant toutefois, car les gouvernements « donnent des signaux ». « Tous aiment le projet, mais il faut encore l'arrimer avec les programmes gouvernementaux », a-t-il confié à *La Presse Affaires*, avant une conférence à la tribune de la chaire de tourisme de l'École des sciences de la gestion de l'UQAM.

« Les deux gouvernements sont en train de faire le tour des programmes, selon Daniel Gauthier. Ils ont déjà investi ailleurs, dont 95 millions à Tremblant, et ne l'ont pas regretté. Sans leur appui, les investissements privés ne pourront suivre. Mon optimisme sur le projet cache mon inquiétude. Là, le projet ne recule pas, mais c'est long ».

Québec a offert 25 millions. Si Ottawa en fait autant, le total sera de

50 millions. Mais Daniel Gauthier demande 75 millions, soit 32 % des investissements requis, dont 50 millions pour les infrastructures publiques (routes, égouts). « C'est une demande raisonnable. »

Si ses conditions sont remplies, Daniel Gauthier, ex-président du Cirque du Soleil, investira 155 millions des 230 millions, soit 68 % du total du projet qui doit créer 610 emplois permanents et 350 durant les quatre ans de construction, dans une région où le taux de chômage moyen atteint 25 %.

Depuis son acquisition du Massif en septembre 2002, Daniel Gauthier travaille sur son projet avec diverses équipes spécialisées. Ses investissements s'élèvent déjà à 25 millions, dont 4 millions en déficits d'exploitation depuis trois ans, a-t-il affirmé. La rentabilité n'est anticipée qu'après cinq ans de développement.

Un projet « pour tous »

Le président veut exploiter 20 km de côte fluviale et 120 km² de montagne, tout en protégeant la forêt. Le

Massif resterait abordable pour tous, contrairement à d'autres destinations, selon lui. Les élus municipaux ont déjà très bien accueilli le projet.

Daniel Gauthier prévoit six ans de travaux, mais veut atteindre une masse critique dès 2008, pour le 400^e anniversaire de la fondation de Québec. Le président veut rééditer le succès du Cirque du Soleil en concevant la mise en marché de sa station à la manière de la création d'un spectacle.

Le Québec manque de destinations touristiques, selon le propriétaire du Massif qui veut mettre en valeur le terroir, la gastronomie et l'éveil des sens, à tous égards.

L'offre d'hébergement se limiterait à 1,5 unité par hectare, comparativement à 40 au Mont Orford et à 60 à Tremblant, selon Daniel Gauthier.

« Une piste de luge unique au Canada » s'ajouterait au Massif qui profiterait des 45 millions d'investissements prévus à l'aérogare de Québec et à l'ajout de liaisons directes, comme celle de Boston sur la Vieille Capitale.